



ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

AU 30 JUIN 2025

SOMMAIRE

	Page
A - Etats Financiers Consolidés	
Bilan	4
Compte de résultat	5
Variation de la situation nette	6
Tableau de flux de trésorerie	7
B - Note aux Etats Financiers	8
Annexes au Bilan	11-24
Annexes au compte de résultat	25-29
Autres informations	30-32
Périmètre	33-37

A – ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

BILAN CONSOLIDE AU 30 JUIN 2025

(en milliers d'euros)

ACTIF	Notes	30.06.2025	31.12.2024
ACTIF IMMOBILISE		6 765 715	6 818 431
Immobilisations incorporelles	1-2	1 939 956	1 768 151
Dont écarts d'acquisition positifs		501 094	480 871
Immobilisations corporelles	3	3 565 145	3 515 812
Immobilisations financières	4	999 871	1 343 947
Titres mis en équivalence	5	260 742	190 519
ACTIF CIRCULANT		7 715 035	8 172 948
Stocks et en-cours	6	2 276 044	2 291 688
Clients et comptes rattachés		3 461 146	3 066 381
Autres créances et comptes de régularisation	7-8	870 247	1 016 664
Valeurs mobilières de placement		385 424	361 759
Disponibilités	9	722 174	1 436 455
TOTAL ACTIF		14 480 749	14 991 378

PASSIF	Notes	30.06.2025	31.12.2024
CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE		3 065 844	2 975 261
Capital		417 596	413 926
Primes		1 458	
Réserves et résultat consolidés		2 646 790	2 561 336
Autres			
INTERETS MINORITAIRES	10	187 470	182 490
PROVISIONS	11	793 831	672 486
DETTES		10 433 604	11 161 140
Emprunts et dettes financières	12-13	4 070 163	4 956 837
Fournisseurs et comptes rattachés		4 346 941	4 159 519
Autres dettes et comptes de régularisation	14-15	2 016 500	2 044 784
Dont écarts d'acquisition négatifs		51 855	
TOTAL PASSIF		14 480 749	14 991 379

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 30 JUIN 2025

(en milliers d'euros)

	Notes	30.06.2025	31.12.2024
Chiffre d'affaires	16	21 043 820	42 865 027
Autres produits d'exploitation	17	205 493	385 838
Achats consommés	17	(15 435 569)	(31 673 259)
Charges de personnel	19	(766 538)	(1 511 859)
Autres charges d'exploitation	16-20	(1 679 828)	(3 629 284)
Impôts et taxes	21	(2 536 818)	(5 031 907)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		(466 308)	(851 740)
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT ECARTS D'ACQUISITION	17	364 252	552 817
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition positifs liés aux entités intégrées		(33 419)	(91 755)
Reprises des écarts d'acquisition négatifs liées aux entités intégrées			
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES ECARTS D'ACQUISITION		330 833	461 062
Charges et produits financiers	22	(210 343)	(372 053)
Charges et produits exceptionnels	23	(2 517)	15 736
Impôts sur les résultats	24	(97 801)	(51 820)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		20 173	52 924
Résultat net lié aux sociétés mises en équivalence	25	16 975	6 422
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		37 148	59 346
Intérêts minoritaires		(2 172)	(6 877)
RESULTAT NET PART DU GROUPE		34 976	52 468

VARIATION DE LA SITUATION NETTE

(en milliers d'euros)

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Capitaux propres groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
Au 31 Décembre 2023	419 951	576	2 417 229	76 782	2 914 537	179 507	3 094 044
Résultat Net 2024				52 468	52 468	6 877	59 346
Opérations sur le capital (1)	(6 026)	(576)	(1 061)		(7 662)		(7 662)
Affectation de résultat et dividendes distribués	-		59 676	(76 782)	(17 106)	(5 876)	(22 983)
Réévaluation QP des mises en équivalence (2)			31 934		31 934	1 750	33 684
Variation de l'écart de conversion	-		1 090		1 090	416	1 507
Variation de périmètre	-		-		-	(184)	(184)
Au 31 Décembre 2024	413 926	-	2 508 867	52 468	2 975 261	182 490	3 157 752
Résultat Net 2025				34 976	34 976	2 172	37 148
Opérations sur le capital (1)	3 670	1 458	-		5 128	-	5 128
Affectation de résultat et dividendes distribués			41 070	(52 468)	(11 398)	(2 219)	(13 617)
Réévaluation du patrimoine des foncières sous régime SIIC (3)				62 065	62 065	3 402	65 468
Variation de l'écart de conversion			(188)		(188)	174	(15)
Variation de périmètre					-	1 451	1 451
Au 30 Juin 2025	417 596	1 458	2 549 749	97 041	3 065 845	187 470	3 253 315

(1) Les opérations sur capital correspondent aux augmentations et réductions du capital de la Société les Mousquetaires

(2) Suite à l'augmentation du taux de détention du groupe sur la société Fidemo et ses filles, la quote-part antérieurement détenue a été réévaluée pour tenir compte de la dernière valorisation connue du patrimoine de cet ensemble.

(3) Alcapredial, transformée en société de régime SIIC, procède dorénavant à la réévaluation de son patrimoine. Cette réévaluation résulte d'obligations particulières liées à ce régime, et est conservée en consolidation.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)

		30.06.2025	31.12.2024
Résultat net total des sociétés consolidées		37 148	59 346
<i>Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>			
Elimination des amortissements et provisions		449 122	745 385
Elimination de la variation des impôts différés		(8 834)	(8 884)
Elimination des plus ou moins values de cession		(15 928)	(40 715)
Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence		(17 913)	(6 422)
Marge brute d'autofinancement		443 596	748 711
Dividendes reçus des mises en équivalence		13 228	7 854
Incidence de la variation du BFR lié à l'activité		(167 718)	462 717
Flux net généré par (affecté à) l'activité (A)		289 106	1 219 282
Acquisitions d'immobilisations		(367 258)	(790 121)
Cessions d'immobilisations		180 902	212 848
Variation des autres immobilisations financières		1 302	(1 156 117)
Incidence des variations de périmètre		20 577	132 225
Flux net provenant des (affecté aux) investissements (B)		(164 477)	(1 601 165)
Dividendes versés			(16 835)
Dividendes versés aux minoritaires		(818)	(5 363)
Augmentation (réduction) de capital		9 212	20 400
Emissions d'emprunts		554 060	1 766 879
Remboursements d'emprunts		(1 416 107)	(685 385)
Flux net provenant du (affecté au) financement (C)		(853 653)	1 079 697
Incidence de la variation des taux de change (D)		596	1 285
Changement de présentation dans les postes de trésorerie (E)			0
Variation de trésorerie (A)+(B)+(C)+(D)+(E)		(728 428)	699 099
Trésorerie d'ouverture		1 784 583	1 085 483
Trésorerie de clôture		1 056 155	1 784 583
Variation de trésorerie		(728 428)	699 099



B – NOTE AUX ÉTATS FINANCIERS

PRINCIPES COMPTABLES RETENUS POUR L'ETABLISSEMENT DES ETATS CONSOLIDES AU 30 JUIN 2025

Les états financiers individuels des sociétés du Groupe sont établis selon les mêmes principes comptables que ceux appliqués pour les clôtures d'exercices sociaux. A compter du 1^{er} janvier 2025, les modifications introduites par le Règlement ANC 2022-06 ont été mises en œuvre dans les outils comptables du groupe et la présentation des comptes individuels est conforme aux nouvelles prescriptions apportées par ce Règlement.

Ces états financiers individuels n'ont pas fait l'objet d'un audit de la part des commissaires aux comptes ou réviseurs.

Les comptes consolidés ont été établis conformément au Règlement ANC 2024-05 et présentés selon ses nouvelles dispositions. Le Groupement applique les principales méthodes de préférence.

Certaines filiales ont été intégrées au bilan mais sans variation et sans aucune donnée au compte de résultat. Pour mémoire, l'impact sur le résultat de ces sociétés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (année complète) représentait une charge de 2 385 milliers d'euros dont 2 415 milliers d'euros liés à un évènement exceptionnel.

L'intégration des données des comptes sociaux des entités s'est réalisée dans les mêmes conditions que lors des clôtures annuelles, avec le calcul et la comptabilisation d'un impôt sur les sociétés et de la participation le cas échéant. Les impôts différés ont également été calculés et comptabilisés selon les mêmes règles que lors des clôtures annuelles.

Le périmètre de consolidation inclut 221 entités consolidées contre 222 au 31 décembre 2024.

Les entrées de périmètre sont au nombre de deux : une nouvelle société foncière a été créée en France pour isoler l'acquisition de murs de points de vente ex-Casino, et la société AURA Retail International Trading, créée également par le groupe dans le cadre des alliances aux achats avec Auchan et Casino.

Concernant les sorties de périmètre, la société Sveltic a été cédée au groupe What's Cooking, Innovation Développement a fait l'objet d'une opération de TUP et la société ITM Iberica a été radiée.

La société Infinity Advertising est désormais consolidée selon la méthode de l'intégration globale, à la suite du rachat par le groupe des parts détenues auparavant par le groupe Casino.

L'actualité du groupe est toujours riche en événements comme en projets. Ainsi, la fermeture de 30 des points de vente achetés au groupe Casino a été annoncée en avril 2025.

En mai, le projet de cession de plusieurs unités de production filiales d'Agromousquetaires a été communiqué. Ce projet s'inscrit dans la démarche de redéploiement des ressources sur les activités jugées stratégiques et donc de désengagement des activités non prioritaires. 8 unités de production sont concernées.

En termes de croissance externe, une offre ferme a été présentée à Colruyt Group en vue de l'acquisition par les adhérents de 81 points de vente au format de supermarchés et 44 stations-service.

Le groupe a émis en janvier 2025 une nouvelle émission obligataire sur le marché non réglementaire EURO MTF Luxembourg pour un montant total de 500 millions d'euros venant à échéance en janvier 2030.

Ce nouveau financement, ainsi que la génération de cash de l'activité, ont permis de rembourser le crédit bancaire dédié à l'acquisition des points de vente Casino et dont le solde était de 800 millions d'euros.

Les crédits syndiqués des sociétés IEM et ITM Immo Log ont été intégralement remboursés sur le semestre pour un montant total de 475 millions d'euros.

Postérieurement à la clôture semestrielle, Lidl a été condamné par la cour d'appel de Paris à verser au groupe une indemnité à titre de réparations de 43 millions d'euros pour pratiques commerciales trompeuses. Lidl a la possibilité de se pourvoir en cassation mais n'a pas encore exercé ce droit.

NOTE 1 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

1 - Analyse par nature

(en milliers d'euros)

	30.06.2025			31.12.2024
	Valeurs brutes	Amort. Et Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Concessions, brevets	935 280	(691 569)	243 711	245 545
Fonds commerciaux	74 233	(14 973)	59 260	4 373
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	2 515 544	(1 379 652)	1 135 892	1 037 362
Totaux	3 525 057	(2 086 194)	1 438 863	1 287 280
(1) Dont surcoûts points de vente	2 301 919	(1 353 223)	948 696	855 379

2 - Variation des immobilisations incorporelles brutes

(en milliers d'euros)

	31.12.2024	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre et autres	30.06.2025
Concessions, brevets	894 652	2 858	(810)	38 581	935 280
Fonds commerciaux	14 225	60 000		8	74 233
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	2 348 923	37 207	(79)	129 492	2 515 544
Totaux	3 257 801	100 064	(889)	168 081	3 525 057
(1) Dont surcoûts points de vente	2 141 382			160 537	2 301 919

3 - Variation des amortissements et dépréciations

(en milliers d'euros)

	31.12.2024	Dotations	Reprises	Autres mvts	30.06.2025
Concessions, brevets	(649 107)	(43 496)		1 035	(691 569)
Fonds commerciaux	(9 852)	(5 113)		(8)	(14 973)
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	(1 311 561)	(68 091)		0	(1 379 652)
Totaux	(1 970 521)	(116 700)		1 027	(2 086 194)
(1) Dont surcoûts points de vente	(1 286 002)	(67 220)		0	(1 353 223)

NOTE 2 - ECARTS DE PREMIERE CONSOLIDATION

(en milliers d'euros)

	30.06.2025				31.12.2024
	Valeurs brutes	Amort.	Dépréciation	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Ecart d'acquisition positifs	1 362 477	(861 383)		501 094	480 871
Ecart affectés en immobilisations incorporelles	17 024	(900)	(3 972)	12 152	12 252
Ecart affectés en immobilisations corporelles	168 246	(80 131)	(5 386)	82 729	87 729
Totaux	1 547 747	(942 414)	(9 358)	595 975	580 853

ANALYSE DE LA VARIATION DES ECARTS D'ACQUISITION POSITIFS

(en milliers d'euros)

Valeur brute 31.12.2024	1 297 836
Entrées de périmètre	
Autres variations (1)	64 641
Valeur brute	1 362 477

(1) Les autres variations des écarts d'acquisition positifs sont composées :

des sorties d'écarts des sociétés liquidées ou cédées	(1 910)
des sorties d'écarts des foncières ayant cédé leur immobilier	(9 846)
du reclassement au passif des écarts d'acquisition négatifs	71 747
de l'écart lié au rachat de titres de la société Infinity Advertising	4 650

NOTE 3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

1 - Analyse par nature

(en milliers d'euros)

	30.06.2025			31.12.2024
	Valeurs brutes	Amort. Et Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Terrains	674 021	(102 331)	571 689	557 200
Constructions	3 569 899	(1 870 344)	1 699 554	1 732 916
Installations techniques	2 343 364	(1 621 294)	722 070	718 132
Autres immobilisations	902 555	(660 025)	242 530	254 022
Immobilisations en cours	181 580	(925)	180 655	226 618
Avances et acomptes	148 745	(98)	148 646	26 924
Totaux (1)	7 820 163	(4 255 018)	3 565 145	3 515 812
(1) dont Crédit-bail immobilier	14 094	(6 371)	7 723	7 993
Crédit-bail mobilier	103 203	(65 395)	37 808	42 591

Les biens financés en crédit-bail immobilier correspondent essentiellement à des ensembles immobiliers points de vente.

2 - Investissements de l'exercice

(en milliers d'euros)

	Investissements 30.06.2025	Investissements 31.12.2024
Terrains	19 085	17 570
Constructions	4 266	33 104
Installations techniques	15 400	68 051
Autres immobilisations	17 858	63 052
Immobilisations en cours	59 935	183 255
Avances et acomptes	130 438	20 756
Totaux (1)	246 981	385 788
(1) dont Crédit-bail immobilier		
Crédit-bail mobilier	4 169	15 528

3 - Variation des immobilisations brutes

(en milliers d'euros)

	31.12.2024	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre et autres	30.06.2025
Terrains	659 053	19 085	(6 991)	2 874	674 021
Constructions	3 566 992	4 266	(17 745)	16 386	3 569 899
Installations techniques	2 306 461	15 400	(6 526)	28 029	2 343 364
Autres immobilisations	900 845	17 858	(8 943)	(7 206)	902 555
Immobilisations en cours	227 772	59 935	(1 283)	(104 842)	181 580
Avances et acomptes	27 021	130 438	(811)	(7 904)	148 745
Totaux (1)	7 688 144	246 981	(42 299)	(72 663)	7 820 163
(1) dont Crédit-bail immobilier	14 094			0	14 094
Crédit-bail mobilier	99 463	4 169		(428)	103 203

4 - Variation des amortissements et dépréciations

(en milliers d'euros)

	31.12.2024	Dotations	Reprises et cessions	Variations de périmètre et autres	30.06.2025
Terrains	(101 853)	(1 369)	1 002	(112)	(102 331)
Constructions	(1 834 075)	(69 490)	13 373	19 848	(1 870 344)
Installations techniques	(1 588 329)	(61 245)	6 185	22 094	(1 621 294)
Autres immobilisations	(646 823)	(35 969)	8 828	13 939	(660 025)
Immobilisations en cours	(1 154)		134	94	(925)
Avances et acomptes	(98)			(1)	(98)
Totaux (1)	(4 172 331)	(168 072)	29 523	55 863	(4 255 018)
(1) dont Crédit-bail immobilier	(6 100)	(270)		0	(6 371)
Crédit-bail mobilier	(56 872)	(8 829)		306	(65 395)

NOTE 4 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025		31.12.2024
	Valeurs brutes	Amort. et Dépréciations	Valeurs nettes
Titres de participations	733 497	(339 152)	394 346
Créances rattachées à des participations	1 089 860	(780 482)	309 379
Autres titres immobilisés	68 450	(5 952)	62 499
Autres immobilisations financières (1)	283 934	(50 286)	233 648
Totaux	2 175 741	(1 175 871)	999 871

(1) les autres immobilisations financières s'analysent de la manière suivante :

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Prêts	203 520	196 369
Prêts en crédit-bail	3 345	3 961
Dépôts et cautionnements versés	20 575	21 990
Autres créances immobilisées	6 209	5 505
Totaux	233 648	227 826

NOTE 4 BIS - NATURE DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

En valeur brute	Détention provisoire	Autres sociétés
Titres de participation (1)	525 358	208 140
Créances rattachées à des participations	611 358	478 503
	1 136 715	686 642

(1) Les titres de participation non consolidés détenus durablement correspondent principalement, d'une part aux titres de sociétés immobilières ne dépassant pas les seuils de consolidation, et d'autre part aux détentions dans des sociétés en sommeil ou en cours de liquidation.

NOTE 4 TER - ECHEANCIERS DES CREANCES ET AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Totaux
Créances rattachées à des participations	909 747	177 223	2 890	1 089 860
Autres immobilisations financières (1)	99 281	35 491	149 162	283 934
Totaux	1 009 028	212 714	152 052	1 373 794

(1) Les autres immobilisations financières s'analysent de la manière suivante :

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Totaux
Prêts	93 992	30 992	128 286	253 270
Prêts de crédit-bail	90	2 964	290	3 345
Dépôts et cautionnements versés			20 586	20 586
Autres créances immobilisées	5 199	1 535		6 734
Totaux	99 281	35 491	149 162	283 934

NOTE 5 - TITRES MIS EN EQUIVALENCE

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Quote-part de situation nette	242 829	184 098
Quote-Part de résultat de la période	17 913	6 422
Totaux	260 742	190 519

La variation de la quote-part de situation nette des titres mis en équivalence est expliquée à hauteur de 63 millions d'euros par la réévaluation du patrimoine de la société Alcapredial.

NOTE 6 - STOCKS ET EN-COURS

(en milliers d'euros)

	30.06.2025			31.12.2024
	Valeurs brutes	Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Marchandises	1 754 019	(48 799)	1 705 220	1 733 710
Produits finis	329 353	(6 219)	323 134	286 011
Matières premières et approvisionnements	206 739	(4 204)	202 535	199 528
En-cours de production et services	45 507	(352)	45 155	72 439
Totaux	2 335 618	(59 574)	2 276 044	2 291 688

Les sociétés immobilières du groupe ont reclassé en terrains et constructions les actifs que le Groupe a décidé ne pas céder. Les actifs destinés à la vente des sociétés "marchands de biens" restent en stocks.

NOTE 7 - AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Avances et acomptes versés	274 930	369 778
Créances sur le personnel et les organismes sociaux	8 273	5 350
TVA à récupérer et crédits de TVA	211 703	260 211
Totaux	494 905	635 339

NOTE 8 - AUTRES CREANCES NETTES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Impôts sur les sociétés	7 355	32 055
Impôts différés actif	92 116	83 250
Créances diverses (1)	126 129	153 463
Ecart de conversion Actif	16 014	11 215
Charges constatées d'avance	126 868	96 930
Frais d'émission des emprunts		
Instruments financiers de couverture	449	1 533
Différence d'évaluation sur instrument financier	6 412	2 879
Totaux	375 341	381 325

A l'exception des impôts différés actif et des créances d'impôts sur les sociétés, les créances d'exploitation sont considérées comme ayant une échéance à moins d'un an.

(1) les créances diverses regroupent :

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Comptes courants	8 524	11 549
Débiteurs divers	59 204	112 187
Créances sur cessions d'immobilisations	1 961	3 135
Créances sur cessions de titres	53 370	23 636
Capital appelé non versé		
Subventions à recevoir	3 070	2 955
Totaux	126 129	153 463

NOTE 8 BIS - ANALYSE DES IMPOTS DIFFERES - ACTIF

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Différences temporaires	43 825	44 005
Retraitement du crédit-bail	(250)	(415)
Retraitement d'homogénéisation	34 062	25 173
Eliminations opérations et provisions internes	14 480	14 491
Compensation actif / passif	(2)	(4)
Totaux	92 116	83 250

NOTE 9 - DISPONIBILITÉS

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Comptes financiers non bloqués	582 985	1 291 384
Comptes financiers bloqués (1)	123 467	129 966
Intérêts courus à recevoir	11 473	10 845
Caisse	4 250	4 259
Totaux	722 174	1 436 455

(1) Dépôts à terme

NOTE 10 - INTERETS MINORITAIRES

La variation des intérêts minoritaires s'analyse ainsi :

(en milliers d'euros)

Au 31 Décembre 2024	182 490
Résultat de l'exercice	2 172
Distribution de dividendes des filiales	(2 219)
Variation de l'écart de conversion	174
Réévaluation du patrimoine des foncières sous régime SIIC (1)	3 402
Variation de périmètre (2)	1 451
Au 30 Juin 2025	187 470

(1) Alcapredial, transformée en société de régime SIIC, procède dorénavant à la réévaluation de son patrimoine. Cette réévaluation résulte d'obligations particulières liées à ce régime, et est conservée en consolidation.

(2) Les variations de périmètre correspondent à l'entrée de périmètre de la société ARIT pour 1 079 milliers d'euros, aux variations de taux sur les sociétés mises en équivalence pour 316 milliers d'euros et sur ARIFS pour 83 milliers d'euros et enfin à l'impact de la déconsolidation de ITM Iberica pour -27 milliers d'euros

NOTE 11 - PROVISIONS

(en milliers d'euros)

1 - Variation des provisions

	31.12.2024	Dotations	Reprises	Autres mvts	30.06.2025
Provisions pour risques	206 818	48 126	(45 414)	341	209 871
Provisions pour impôts	127		(43)	0	85
Autres provisions pour charges (1)	465 541	158 790	(40 282)	(174)	583 875
Totaux (2)	672 486	206 915	(85 738)	168	793 831

(1) dont provisions pour sinistre à payer	29 253		(2 012)		27 240
---	--------	--	---------	--	--------

2 - Analyse des reprises de provisions

	Reprises	Utilisées	Devenues sans objet
Provisions pour risques	(45 414)	(24 165)	(21 249)
Provisions pour impôts	(43)		(43)
Autres provisions pour charges	(40 282)	(26 216)	(14 066)
Totaux	(85 738)	(50 381)	(35 357)

NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

1 - Evolution des emprunts et dettes

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Emprunts obligataires	1 291 869	769 000
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits (1)	477 355	1 723 622
Titres à court terme négociables (2)	659 727	725 753
Dettes sur crédit-bail	41 105	46 230
Totaux	2 470 055	3 264 605
(1) dont Emprunts	427 812	1 711 131
Découverts bancaires	49 543	12 491

(2) Les titres à court terme négociables correspondent à des Negotiable EUropean Commercial Papers (Neu CP). Il s'agit de titres de créances négociables de maturité inférieure à un an émis sur le marché français.

2 - Echéancier des emprunts et dettes

(en milliers d'euros)

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Totaux
Emprunts obligataires	41 834	1 050 035	200 000	1 291 869
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits (1)	80 159	245 255	151 940	477 355
Titres à court terme négociables	659 727			659 727
Dettes sur crédit-bail	14 250	24 021	2 834	41 105
Totaux	795 970	1 319 312	354 774	2 470 055
(1) dont Emprunts	30 616	245 255	151 940	427 812
Découverts bancaires	49 543			49 543

NOTE 12 BIS - VENTILATION DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

1 - Par devises

(en milliers d'euros)

	Zone Euro	Autre	Totaux
Emprunts obligataires	1 291 869		1 291 869
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits	477 190	165	477 355
Titres à court terme négociables	600 000	59 727	659 727
Dettes sur crédit-bail	41 095	10	41 105
Totaux	2 410 153	59 902	2 470 055

2 - Par type de taux

(en milliers d'euros)

	Taux fixe	Taux variable	Totaux
Emprunts obligataires	1 291 869		1 291 869
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits	274 037	203 318	477 355
Titres à court terme négociables	659 727		659 727
Dettes sur crédit-bail	36 466	4 638	41 105
Totaux	2 262 099	207 957	2 470 055

NOTE 13 - AUTRES DETTES FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Participation des salariés	1 049	939
Dépôts et cautionnements reçus	27 859	31 594
Autres dettes financières (1)	1 571 200	1 659 699
Totaux	1 600 108	1 692 232
(1) Dont GIE de trésorerie	1 206 671	1 259 159

NOTE 14 - AUTRES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Avances et acomptes reçus	226 826	393 445
Dettes fiscales et sociales	1 261 520	1 212 724
Dettes sur immobilisations	42 890	61 002
Impôts sur les sociétés	74 657	6 919
Impôts différés passif	81 588	81 765
Ecart de conversion passif	16 772	9 276
Instrument financier de couverture - passif	3 578	3 433
Différence d'évaluation sur instrument financier		
Produits constatés d'avance	83 438	55 747
Ecart d'acquisition négatifs	51 855	
Autres dettes	173 375	220 473
Totaux	2 016 500	2 044 784

NOTE 15 - ANALYSE DES IMPOTS DIFFERES - PASSIF

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Différences temporaires	(21 277)	(16 587)
Provisions réglementées	48 985	44 084
Retraitement du crédit-bail	2 564	2 725
Retraitement d'homogénéisation	27 772	26 731
Impôts différés sur écarts d'évaluation	23 546	24 815
Compensation actif / passif	(2)	(4)
Totaux	81 588	81 765

NOTE 16 - ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Ventes de marchandises (1)	20 145 624	41 069 003
Loyers et refacturations de charges	86 005	197 813
Production de biens et de services	812 191	1 598 211
Totaux	21 043 820	42 865 027
(1) dont produits accessoires	1 402 571	2 627 613

NOTE 17 - ANALYSE DU RESULTAT D'EXPLOITATION

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Produits d'exploitation	21 249 314	43 250 865
Chiffre d'affaires	21 043 820	42 865 027
Production stockée et immobilisée	16 826	20 383
Reprises de provisions, amortissements et transferts de charges	145 418	358 332
Autres produits d'exploitation	20 283	4 342
Produits de cession d'immobilisation	21 083	
Subventions d'exploitation et d'investissement	1 884	2 781
Charges d'exploitation	(20 885 061)	(42 698 048)
Achats et variations de stock	(15 435 569)	(31 673 259)
Autres charges d'exploitation	(4 968 312)	(10 173 049)
Valeurs nettes comptables des actifs cédés	(14 872)	
Dotations aux amortissements	(284 345)	(556 531)
Dotations aux provisions	(181 963)	(295 209)
Résultat d'exploitation avant écarts d'acquisition	364 252	552 817

NOTE 18 - MARGE COMMERCIALE

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Ventes de marchandises	20 145 624	41 069 003
Achats de marchandises nets de ristournes	(13 832 163)	(28 455 121)
Variations de stocks	(29 628)	(8 098)
Totaux	6 283 834	12 605 785

NOTE 19 - CHARGES DE PERSONNEL

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Salaires	528 138	1 056 999
Charges sociales	206 415	399 681
Sous-totaux	734 552	1 456 680
Intéressement des salariés	26 843	46 287
Participation des salariés	5 143	8 892
Sous-totaux	31 986	55 179
Totaux	766 538	1 511 859

NOTE 20 - AUTRES ACHATS ET AUTRES CHARGES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Autres achats, var. de stocks et frais accessoires d'achats	1 573 779	3 210 040
Services extérieurs	558 648	1 087 345
Loyers et charges locatives	133 155	277 233
Honoraires	34 519	98 590
Autres services extérieurs	859 030	1 738 178
Certificats d'économie d'énergie	54 783	416 519
Charges diverses d'exploitation	24 821	11 420
Totaux	3 238 735	6 839 324

NOTE 21 - IMPOTS ET TAXES

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Droits de régie et droits sur carburants	2 450 222	4 859 422
Contribution Economique Territoriale	12 901	24 577
Autres impôts et taxes	73 695	147 908
Totaux	2 536 818	5 031 907

NOTE 22 - ANALYSE DU RESULTAT FINANCIER

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Produits financiers	346 460	202 063
Intérêts et produits assimilés	33 464	95 188
Reprises de provisions	31 534	58 409
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	41	102
Produits sur cessions d'actifs financiers	228 039	
Autres produits financiers	53 381	48 365
Frais financiers	(556 803)	(574 117)
Intérêts sur emprunts	(80 728)	(182 568)
Intérêts sur crédit-bail	(799)	(1 544)
Frais bancaires	(82)	(356)
Dotations financières	(168 379)	(277 729)
Valeur nette comptable des actifs financiers cédés	(215 606)	
Autres frais financiers	(91 209)	(111 920)
RESULTAT FINANCIER	(210 343)	(372 053)

NOTE 23 - ANALYSE DU RESULTAT EXCEPTIONNEL

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Produits exceptionnels	680	2 091 617
sur opérations de gestion		1 415 149
sur opérations en capital	8	397 597
reprises de provisions et transferts de charges	672	278 872
Charges exceptionnelles	(3 197)	(2 075 881)
sur opérations de gestion (1)	(0)	(1 547 973)
sur opérations en capital	(2 784)	(351 063)
dotations aux amortissements et provisions	(413)	(176 844)
Résultat exceptionnel	(2 517)	15 736
(1) dont pertes sur créances et abandons accordés aux points de vente		(92 771)

NOTE 24 - CHARGE FISCALE

(en milliers d'euros)

	30.06.2025	31.12.2024
Impôts exigibles	14 564	31 157
Impôts individuels des sociétés intégrées	94 109	29 991
Fiscalité différée (1)	(10 873)	(9 328)
Totaux	97 801	51 820

(1) la fiscalité différée s'analyse comme suit :

	30.06.2025	31.12.2024
Harmonisation des comptes des sociétés avec les principes du Groupe	(6 169)	(4 788)
Décalage temporaire entre résultat comptable et résultat fiscal des sociétés	(4 704)	(4 540)
Consommation et limitation des actifs à hauteur des passifs d'impôts différés		
Totaux	(10 873)	(9 328)

NOTE 24 BIS - PREUVE D'IMPOT

(En pourcentage du résultat avant impôts, dotation aux amortissements des écarts d'acquisition et minoritaires)

	30.06.2025	31.12.2024
Résultat avant impôts, amortissement des écarts d'acquisition et minoritaires	151 392	196 499
Taux d'impôt légal France	25,00	25,00
Impôt théorique	(37 848)	(49 125)
Différences permanentes	18 564	(20 635)
Pertes reportables	(5 240)	(38 555)
Différences de taux (1)	9 231	32 719
Variations des Impôts Différés (2)	(82 507)	23 775
Impôt réel Groupe	(97 801)	(51 820)
Taux d'impôt effectif Groupe (3)	64,60%	26,37%

(1) Eléments valorisés au taux réduit, et écart généré par la différence entre le taux d'impôt des sociétés étrangères et le taux théorique de 25%.

(2) Sur retraitements d'homogénéisation, différences temporaires et neutralisations d'opérations internes.

(3) En 2025, une contribution exceptionnelle basée sur la moyenne des résultats fiscaux de 2024 et 2025, pour les sociétés dont le chiffre d'affaires dépasse 1 milliard d'euros. Hors cet élément qui représente 24 218 milliers d'euros, le taux effectif d'impôt serait de 48,60%.

NOTE 25 - RESULTAT NET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

	30.06.2025	31.12.2024
Quote-part dans les résultats des mises en équivalence	17 913	6 422
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition positifs	(938)	
Total	16 975	6 421

NOTE 26 - EFFECTIFS

	30.06.2025	31.12.2024
Cadres	4 772	4 995
Agents de maîtrise	4 448	4 586
Employés, ouvriers	17 774	17 526
Effectif global	26 994	27 108

NOTE 27 - INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES

1 - Devises

(en milliers d'euros)

Opération	Sous-Jacent	Valorisation (1)
Ferme	USD	(9 513)
Option		43
Ferme	NOK	
Option		
Ferme	GBP	38
Option		
Ferme	JPY	39
Option		
Ferme	PLN	(1 842)
Option		

(1) Valorisation hors périmètre SCA Pétrole et Dérivés

2 - Matières premières

(en milliers d'euros)

Opération	Sous-Jacent	Maturité Moyenne Résiduelle (Années)	Valorisation
Ferme	ELECTRICITE	3	(16 297)
Option			
Ferme	GASOIL	1	(901)
Option			
Ferme	SAUMON	1	(408)
Option			
Ferme	GAZ NATUREL	2	(825)
Option			

3 - Taux

(en milliers d'euros)

Opération	Devise	Maturité Moyenne Résiduelle (Années)	Valorisation
Ferme	EUR	2	(10 001)
Option	EUR	4	1 450

NOTE 28 - ENGAGEMENTS DONNES

(en milliers d'euros)

Nature des engagements	Garant	Bénéficiaires	Montants
Contre garantie bancaire	ITM E	SG Paris	18 343
Contre garantie bancaire	ITM E	BNPP, ARKEA, CAIDF, SG	90 000
Caution bancaire	CEGC	Douanes	90 643
Garantie bancaire	ITM E	Douanes	362 163
Garantie bancaire	CACIB	MEAG	50 160
Garantie bancaire	Groupama	Organismes publics	42 412
Garantie bancaire	CACIB	Vinci Immobilier	19 635
Garantie bancaire	Banques	Fournisseurs et organismes publics	30 827

NOTE 29 - ANALYSE SECTORIELLE

Compte tenu de l'organisation sectorielle du groupe Les Mousquetaires, les dirigeants considèrent que le groupe n'intervient que dans un secteur d'activité.

NOTE 30 - TRANSACTIONS ENTRE LES PARTIES LIEES

Aucune information particulière n'est donnée au titre des transactions conclues entre les parties liées dans la mesure où l'ensemble de ces transactions a été réalisé à des conditions normales de marché.

NOTE 31 - PERIMETRE

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Sociétés en intégration globale :				
Les Mousquetaires	75 - Paris	789 169 323	100	100
Société Civile des Mousquetaires	75 - Paris	344 092 093	94,8	94,8
ITM Entreprises	75 - Paris	722 064 102	100	94,8
Sécoïa	75 - Paris	325 867 851	100	94,8
Antartic	45 - Chateaufort sur Loire	303 937 494	100	94,8
Agromousquetaires	75 - Paris	316 742 980	100	94,8
ITM LEMI	75 - Paris	514 111 145	100	94,8
Société Vitreenne d'Abattage	35 - Vitry	775 591 563	100	94,8
ITM Digital	75 - Paris	300 286 853	100	94,8
STIME	92 - Montrouge	301 850 277	100	94,8
Société Civile du Haut Phare	75 - Paris	317 003 622	70	66,4
Les Délices du Valplessis	35 - Vitry	326 055 845	100	94,8
Traiteur de la Touques	61 - Croisilles	593 880 057	100	94,8
Le Moulin de la Chaume	07 - La Voulte sur Rhône	326 144 151	100	94,8
Les Moulins de Saint-Armel	56 - Cleugny	330 658 345	100	94,8
Antartic 2	07 - Charmes sur Rhône	339 482 945	100	94,8
Société des Eaux d'Aix les Bains	73 - Grésy sur Aix	339 347 213	100	94,8
Comi	75 - Paris	342 034 212	100	94,8
Deval	91 - Bondoufle	341 849 057	100	94,8
Les Moulins de Saint-Aubert	62 - Beuvry	344 270 210	100	94,8
Capitaine Houat	56 - Lanester	344 603 006	100	94,8
L' I.E.M	75 - Paris	334 055 647	100	94,8
Capitaine Cook	29 - Clohars-Carnoët	376 080 305	100	94,8
Banque Chabrières	75 - Paris	314 007 709	100	94,8
Artel	21 - Marsannay la Côte	319 569 976	100	94,8
ITM Achats non Marchands	75 - Paris	350 939 070	100	94,8
Pétroles et Dérivés	75 - Paris	353 597 677	100	94,8
Les Moulins de Saint-Preuil	16 - Barbezies St Hilaire	352 681 779	100	94,8
DIS Info	92 - Montrouge	353 296 643	100	94,8
Lau Ré	Luxembourg		100	94,8
Ostrewka Sp z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
ITM Equipement de la Personne	75 - Paris	380 826 552	100	94,8
Celluloses de Brocéliande	56 - Ploermel	379 095 342	100	94,8
ITMP Portugal	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Immo Mousquetaires Transactions	91 - Bondoufle	532 265 287	100	94,8
Bee Cloud LDA	Portugal		100	94,8
SCI Paulbat	75 - Paris	449 019 074	100	94,8
Casa por ITM	Alcanena (Portugal)		100	94,8
ITMP Automovel SA	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Immo Mosqueteiros Portugal	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Estener	76 - Le Havre	450 036 967	66,7	63,2
IMMO Mousquetaires	75 - Paris	323 347 880	100	94,8
Davoust Négoce	22 - Pléneuf-Val-André	877 568 899	100	94,8
Transport Davoust	22 - Pléneuf-Val-André	380 514 471	100	94,8
I.E.M Belgique	Louvain (Belgique)		100	94,8
Immo Mousquetaires Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
ITM Participations	75 - Paris	305 442 790	100	94,8
AURA Retail International Food Services	Bruxelles (Belgique)		51	48,3
Infinity Advertising	75 - Paris	902 713 197	100	94,8
Aware	Bruxelles (Belgique)		100	94,8
ITM Export	75 - Paris	803 739 911	100	94,8
La Fiée des Lois	79 - Prahecq	328 385 596	100	94,8
LUG GIE	35 - Grand Fougeray	804 389 278	100	94,8
ITM LAI	75 - Paris	514 080 837	100	94,8
ITM Alimentaire International	75 - Paris	341 192 227	100	94,8
Scapav France	75 - Paris	340 958 057	100	62,6
BP Holding	31 - L'Union	838 155 927	66	62,6
Brico Privé	31 - L'Union	788 504 629	100	62,6
Brands	31 - L'Union	804 845 527	100	94,8
Racetools	31 - L'Union	751 842 774	100	62,6
Brico Privé Espana sl	Madrid (Espagne)		100	94,8
Direction Procomarché	75 - Paris	388 557 217	100	94,8
ITM Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Laiterie St Père	44 - St Père en Retz	316 252 477	100	94,8
Fruitières de Domessin	73 - Domessin	334 805 231	100	94,8
Altrion	11 - Narbonne	431 552 397	100	94,8
SCA Auto	75 - Paris	383 542 974	100	94,8
SAS Equipement de la Maison	75 - Paris	383 527 330	100	94,8
ITM Management	Louvain (Belgique)		100	94,8
Bonacieux Energies	75 - Paris	843 582 933	100	94,8
SCA Fruits Légumes Fleurs	75 - Paris	353 402 779	100	94,8
Hauler	67 - Dambach la Ville	915 620 330	100	94,8
ITMP Alimentar	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Delvert	19 - Malemort sur Corrèze	676 720 147	100	94,8
Solarys	30 - Nîmes	812 333 326	100	94,8
Base Villers le Bouillet	Villers le Bouillet (Belgique)		100	94,8
ITM Alimentaire Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Filet Bleu	29 - St Evarzec	402 224 554	100	94,8
Mikant	29 - St Evarzec	407 751 726	100	94,8
St Mamet Distribution	30 - Nîmes	920 152 493	100	94,8
Immo Aval Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Colombe Assurances	Luxembourg		100	94,8
Salaisons du Lignon	43 - St Maurice de Lignon	586 250 417	100	94,8
MeteoRé SA	Luxembourg		100	94,8
Moulin de la Marche	29 - Chateaulin	334 766 177	100	94,8
Gâtine Viandes	35 - La Guerche de Bretagne	382 204 519	66	62,4
Salaisons Celtiques	56 - Le Sourn	862 500 279	100	94,8
Silve	75 - Paris	400 894 424	100	94,8
Société Charcutière de l'Odé	29 - Fouesnant	342 048 055	100	94,8
Comata	75 - Paris	389 048 059	100	94,8
ITM Polska	Poznan (Pologne)		100	94,8
Vertumnus	75 - Paris	950 918 466	100	94,8
Aura Retail International Trading	Ixelles (Belgique)		51	48,3
Superlog SA	Charleroi (Belgique)		100	94,8
Delinter	Waterloo (Belgique)		60	56,9
Solupar	Alcanena (Portugal)		100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Transbase	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Intimo	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Manufactures du Château	28 - Nogent le Rotrou	401 254 370	100	94,8
Manufactures du Château Entr. Adaptée	28 - Nogent le Rotrou	790 150 536	100	94,8
Fournil du Val de Loire	37 - Joué Les Tours	400 333 738	100	94,8
ITM Services Production	75 - Paris	400 096 475	100	94,8
SCA Pêche	75 - Paris	401 540 851	100	94,8
Eaux Minérales Ste Marguerite	63 - Vic-le-Comte	348 651 811	100	94,8
Alcapetro Petroleos et derivados	Alcanena (Portugal)		100	94,8
ITM Formation	75 - Paris	431 739 457	100	94,8
Académie des Mousquetaires	75 - Paris	847 839 420	100	94,8
ITM Nord (F)	80 - Chaulnes	403 326 358	100	94,8
ITM Est (F)	55 - Pagny sur Meuse	403 519 929	100	94,8
ITM Région Parisienne (F)	28 - Garancières en Beauce	403 432 925	100	94,8
ITM Ouest (F)	35 - Argentré du Plessis	403 466 550	100	94,8
ITM Centre Est (F)	01 - Beynost	403 528 177	100	94,8
ITM Sud Ouest (F)	82 - Bressols	403 388 119	100	94,8
ITM Sud Est (F)	26 - Donzère	403 535 206	100	94,8
Kerlys	56 - Loccal-Mendon	333 385 706	95	90,2
Société des Biscottes Faissole	04 - Annot	310 531 538	100	94,8
Saviel France	35 - Janzé	414 337 402	100	94,8
SCA Produits Régionaux Pologne	Poznan (Pologne)		100	94,8
S G E S M Vernet	07 - Pradès	776 255 846	100	94,8
Krokus	Poznan (Pologne)		100	94,8
Immo Polska	Poznan (Pologne)		100	94,8
Dalaja Sp. Zoo	Poznan (Pologne)		100	94,8
SCA Petrole Polska sp z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
Compagnie de Distribution Européenne	75 - Paris	429 486 939	100	94,8
Lyana	49 - Les Ponts de Cé	424 577 989	100	94,8
SCA PR Logistyka Poslka z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
MGI Polska sp. Z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
Cornillé	35 - Cornille	429 325 285	51	48,3
S.A.V.E	35 - Cornille	421 709 494	100	94,8
Agrolog	35 - Cornille	438 360 356	100	94,8
S.V.E	35 - Cornille	440 512 655	100	94,8
SCI les Gravières	75 - Paris	394 223 986	100	94,8
MGI Logistyka Spolka z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
Agrom Transport	35 - Vitry	751 256 454	100	94,8
Josselin Porcs Abattage	56 - Josselin	382 279 974	100	94,8
Société Briecoise d'Abattage	29 - Briec	801 960 394	100	94,8
ITM Centre-ouest (F)	16 - Anais	442 730 156	100	94,8
Oberdis	55 - Pagny sur Meuse	378 165 773	100	94,8
S E S de Paimpont	35 - Paimpont	441 196 383	100	94,8
SCA Pêche Bretagne Ouest	29 - Le Guilvinec	313 307 894	100	94,8
Etablissements Amiel	11 - Trebes	601 850 100	100	94,8
ITM Alimentaire Nord	75 - Paris	452 534 472	100	94,8
ITM Alimentaire Est	75 - Paris	452 534 340	100	94,8
ITM Alimentaire Région Parisienne	75 - Paris	452 532 856	100	94,8
ITM Alimentaire Ouest	75 - Paris	452 534 415	100	94,8
ITM Alimentaire Centre-Est	75 - Paris	452 534 126	100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
ITM Alimentaire Sud-Ouest	75 - Paris	452 539 679	100	94,8
ITM Alimentaire Sud-Est	75 - Paris	452 534 621	100	94,8
ITM Alimentaire Centre-Ouest	75 - Paris	452 534 241	100	94,8
CSP du Parc	75 - Paris	508 729 068	100	94,8
AgroM Services	35 - Vitré	812 532 042	100	94,8
IMC Polska	Varsovie (Pologne)		100	94,8
SCI Argent SCIE	16 - Anais	347 777 286	100	94,8
Rapid Pare Brise SAS	75 - Paris	790 354 880	100	94,8
Holding LD Belgium SPRL	Saint-Josse-ten-Noode (Belgique)		100	94,8
Rapid Auto Glas SPRL	Saint-Josse-ten-Noode (Belgique)		100	94,8
Fidemo Polska FIZ	Poznan (Pologne)		59	55,7
Fidemo 1 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Fidemo 2 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Fidemo 3 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Fidemo 4 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Fidemo 5 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Fidemo 6 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	55,7
Bricorama France SAS	94 - Villiers sur Marne	406 680 314	100	94,8
Afer SAS	94 - Villiers sur Marne	426 580 122	100	94,8
Bricodon SAS	94 - Villiers sur Marne	393 478 227	100	94,8
Gabrielle SAS	85 - Jard sur Mer	434 046 652	100	94,8
JC Invest One	94 - Villiers sur Marne	480 648 864	100	94,8
Leomille SARL	49 - Chemillé en Anjou	503 536 633	100	94,8
Rocheport Brico Loisirs SAS	94 - Villiers sur Marne	331 660 670	100	94,8
Bricorama Asia Ltd	Hong Kong (Chine)		100	94,8
Bricoried	67 - Sélestat	424 833 739	100	94,8
Les Comptoirs Developpement SAS	82 - Bressols	802 766 998	100	94,8
Les Comptoirs de la Bio	82 - Bressols	788 803 443	100	94,8
Immo Amont	75 - Paris	529 232 662	100	94,8
ITM Immo LOG	75 - Paris	529 220 857	100	94,8
ITM Immo LOG EM	75 - Paris	529 334 799	100	94,8
SCI Coquelicot	91 - Bondoufle	490 541 448	100	94,8
Chamalotine	35 - Argentré du Plessis	533 043 873	100	94,8
Codis	01 - Beynost	351 555 321	100	94,8
Roncelin	91 - Vert le Grand	338 175 581	100	94,8
Axis	26 - Donzère	321 046 377	100	94,8
L'immob. du Développement Urbain	91 - Bondoufle	818 781 593	100	94,8
ITM Proxi	75 - Paris	491 092 466	100	94,8
Aroumic	91 - Bondoufle	383 409 059	100	94,8
Frabe	82 - Bressols	335 143 954	100	94,8
Meyron	82 - Bressols	332 538 024	100	94,8
Pierrochoux (les)	91 - Vert le Grand	402 005 730	100	94,8
Chepar	26 - Donzère	330 084 393	100	94,8
Chemin du temps perdu	84 - Cavillon	328 760 723	100	94,8
Saint Joseph (SCI)	84 - Cavillon	327 621 918	100	94,8
Florartinaud	16 - Anais	820 510 790	100	94,8
Luxene	75 - Paris	878 892 736	100	94,8
Arcobelle	75 - Paris	880 706 015	100	94,8
ATB	91 - Bondoufle	491 238 689	100	94,8
Cofadenergie	91 - Bondoufle	513 402 800	100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Bos Vieux	91 - Vert le Grand	439 575 481	100	94,8
Cardilog	91 - Vert le Grand	920 396 371	100	94,8
Fidolog	91 - Vert le Grand	920 357 597	100	94,8
Cèze (de la)	91 - Vert le Grand	454 072 729	100	94,8
Noria (la)	91 - Vert le Grand	338 541 543	100	94,8
HM (SCI)	91 - Vert le Grand	429 601 461	100	94,8
Athanase	85 - La Guérinière	442 006 680	100	94,8
Bois (Sci du)	85 - La Guérinière	384 645 479	100	94,8
Her	85 - La Guérinière	340 720 861	100	94,8
Lehtarie	85 - La Guérinière	833 984 032	100	94,8
Gengar	01 - Beynost	928 324 094	100	94,8
Bestimmo	91 - Vert le Grand	943 481 960	100	94,8

Sociétés en intégration proportionnelle :

ErePET	61 - La Ferrière Bochart	952 967 016	50	47,4
Quarles Harris	Vila Nova de Gaia (Portugal)		50	47,4
Financière du Venay	71 - Frontenaud	378 945 596	50	47,4
Champagne Mansard Baillet	51 - Epernay	96 950 092	50,0	47,4
Arena	91 - Bondoufle	434 657 961	44,0	41,8
Prody	92 - Montrouge	842 075 244	50	47,4

Sociétés mises en équivalence :

Alcapredial	Alcanena (Portugal)		34,4	32,6
Cardinal Participations	75 - Paris	478 355 985	11,3	10,7
OPPCI Fidemo	75 - Paris	810 594 093	11,3	10,7
Sodalis 2	91 - Bondoufle	810 956 367	11,3	10,7
Soufidemo 2019	91 - Vert le Grand	854 035 342	11,3	10,7
Fidolis 2019	91 - Vert le Grand	877 641 415	11,3	10,7
Cardilis	91 - Vert le Grand	884 832 924	11,3	10,7